

الرؤية والأهداف الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية :

- 1 - تقوية الحكامة الرقمية وتعزيز القدرات المؤسسية والتنظيمية للجماعة.
- 2 - تأهيل وتقوية البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية.
- 3 - تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية.
- 4 - تهيئة المؤهلات الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الإستثمار.
- 5 - تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتقوية القدرات في مجال الهجرة.

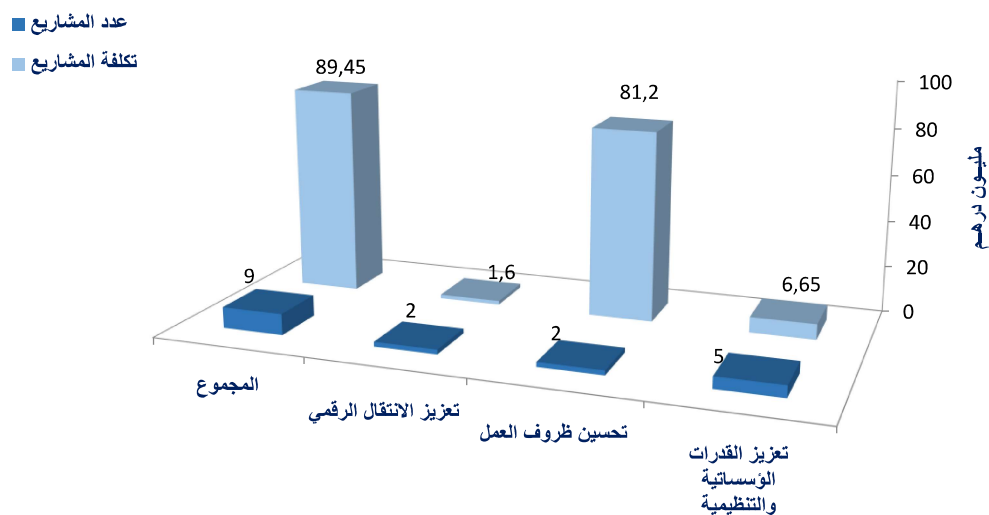
2.5 - المشاريع المبرمجة والمقترحة 2022 - 2027

الهدف الإستراتيجي 1 : تقوية الحكامة الرقمية وتعزيز القدرات المؤسسية والتنظيمية للجماعة												
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة					
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تعزيز القدرات المؤسسية والتنظيمية	1	إعداد مخطط للتكوين	0,9	جماعة وجدة	0,9	0,9		0,1	0,2	0,2	0,2	0,2
				الشركاء	0							
	2	دراسة حول الشركات والتوأمة والاتفاقيات	0,1	جماعة وجدة	0,1	0,1		0,1				
				الشركاء								
	3	دراسة حول ممتلكات الجماعة	0,1	جماعة وجدة	0,1	0,1		0,1				
				الشركاء								
	4	دراسة حاجيات الجماعة من الموارد البشرية وتوصيف مهامها	0,2	جماعة وجدة	0,2	0,2			0,2			
				الشركاء								
	5	اقتناء حاجيات الجماعة من المعلومات	5,35	جماعة وجدة	1,1	1,1		0,1	0,2	0,3	0,3	0,3
				وزارة الداخلية	4,25			4,25				
مجموع قطاع تعزيز القدرات المؤسسية والتنظيمية			6.65		6.65	2.4		4.65	0.6	0.4	0.5	0.5

الهدف الإستراتيجي 1 : تقوية الحكامة الرقمية وتعزيز القدرات المؤسسية والتنظيمية للجماعة												
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة					
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تحسين ظروف العمل	1	بناء وتجهيز مقر جديد للجماعة	80	جماعة وجدة	80	80				20	20	20
				الشركاء	0							
	2	اقتناء العتاد المكتبي والمكيفات	1,2	جماعة وجدة	1,2	1,2		0,2	0,5			
				الشركاء								
مجموع القطاع			81.2		81.2	81.2		0.2	20.5	20.5	20	20
تعزيز الانتقال الرقمي	1	توفير التجهيزات لحسن استقبال المرتفقين	0,1	جماعة وجدة	0,1	0,1		0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
				الشركاء								
	2	إنشاء بوابة رقمية للجماعة	1,5	جماعة وجدة	0,5	0,5		0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
				وزارة الداخلية	1			1				
مجموع القطاع			1.6		1.6	0.6		1.12	0.12	0.12	0.12	0.12

الهدف الإستراتيجي 1 : تقوية الحكامة الرقمية وتعزيز القدرات المؤسسية والتنظيمية للجماعة											
القطاع	عدد المشاريع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة					
			مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تعزيز القدرات المؤسسية والتنظيمية	5	6,65	جماعة وجدة	2,4	2,4	0	0,4	0,6	0,4	0,5	0,5
			الشركاء	4,25		0	4,25	0	0	0	0
مجموع القطاع	5	6,65	—	6,65	2,4		4,65	0,6	0,4	0,5	0,5
تحسين ظروف العمل	2	81,2	جماعة وجدة	81,2	81,2	0	0,2	20,5	20,5	20	20
			الشركاء	0		0	0	0	0	0	0
مجموع القطاع	2	81,2	—	81,2	81,2		0,2	20,5	20,5	20	20
تعزيز الانتقال الرقمي	2	1,6	جماعة وجدة	0,6	0,6	0	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12
			الشركاء	1		0	1	0	0	0	0
مجموع القطاع	2	1,6		1,6	0,6		1,12	0,12	0,12	0,12	0,12
مجموع الهدف الإستراتيجي 1	9	89,45	جماعة وجدة	83,2	84,2	0	0,72	21,22	21,02	20,62	20,62
			الشركاء	5,25		0	5,25	0	0	0	0
	9	89,45	—	89,45	84,2	0	5,97	21,22	21,02	20,62	20,62

الهدف الإستراتيجي 1 : تقوية الحكامة الرقمية وتعزيز لقدرات المؤسساتية والتنظيمية للجماعة



18

الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتقوية البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية												
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل		البرمجة					2027	2026
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025		
تأهيل وتقوية البنيات التحتية	1	تهيئة المحطة الطرقية الحالية	1,6	جماعة وجدة	1,6			1,6				
				الشركاء	0							
	2	تهيئة المحجز	1,2	جماعة وجدة	1,2			1,2				
				الشركاء	0							
	3	إحداث قنطرة بين حي بن خيران وحي السلام عويبت السراق عبر طريق (س)	10	جماعة وجدة	5	5				5		
				مجلس جهة الشرق	5					5		
	4	إحداث محطة طرقية جديدة بمواصفات حديثة في انتظار تحديد شركاء	75	جماعة وجدة	25	25				10	15	
				الشركاء	50					25	25	
	5	اقتناء عفار لإحداث مقبرة جديدة وتجهيزها	10	جماعة وجدة	5	5			5			
				المجلس العلمي	5				5			
	6	دراسة وإحداث نفق تحت أرضي وسط المدينة	62	جماعة وجدة	20,5	20,5		0,5	20			
				وكالة تنمية أقاليم جهة الشرق	1,5			1,5				
				الشركاء	40				40			
	7	إحداث ولوجيات وتعميمها بطرقات وشوارع المدينة	17,3	جماعة وجدة	5	5	0	2	0	3		
				وزارة الاسرة والتضامن	12,3		5,3	0		7		
مجموع 1			177,1		177,1	63,3	5,3	4,8	19	48	100	0
الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتقوية البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية												
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل		البرمجة					2027	2026
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025		
تأهيل وتقوية البنيات التحتية	8	اقتناء أراضي لإنجاز مشاريع	7	جماعة وجدة	7	7		4	3			
				الشركاء	0							
	9	التشوير الاقفي والعمودي لأرقة وشوارع مدينة وجدة	5,6	جماعة وجدة	5,6	5,6	0,6	1	1	1	1	1
				الشركاء	0							
	10	بناء مرأب تحت أرضي بالحي الإداري العرفان	40	جماعة وجدة	0	0						20
				القطاع الخاص	40							20
	11	بناء مرأب تحت أرضي بساحة جدة	60	جماعة وجدة	0	0						30
				القطاع الخاص	60							30
	12	تصميم تهيئة مدينة وجدة	3	جماعة وجدة	0	0						
				الوكالة الحضرية	3				3			
	13	تهيئة وتقوية الشبكة الطرقية بتجزئة البستان 3	26	جماعة وجدة	26	26		18	8			
				الشركاء	0			0				
	14	البرنامج الاستعجالي للتهيئة الحضرية بوجدة (الشبكة الطرقية، الانارة العمومية، المساحات العمومية...)	300	الجماعة	75	75			25	25	25	25
				الاسكان	120				60	60		
				مجلس العمالة	20				10	10		
				التجهيز	35			35				
				وزارة الداخلية	50				25	25		
مجموع 2			441,6		441,6	113,6	0,6	58	135	171	76	1

الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتقوية البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية												
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة					
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تأهيل وتقوية البنيات التحتية	15	تهيئة الشطر الثاني من المدينة القديمة	25	جماعة وجدة	5	5				5		
				الاسكان	20			20				
	16	بناء المنشأة الفنية الثالثة بحي الطوية	10	جماعة وجدة	0	0	0	0				
				مجلس عمالة وجدة أنكاد	10		0	10				
	17	بناء الطريق الرابطة بين مدخل شارع الجيش الملكي والطريق الدائرية الغربية لوجدة	16	جماعة وجدة	0	0	0	0				
				مجلس عمالة وجدة أنكاد	16			16				
	18	بناء منشأة فنية على واد الناشف (قرب ملعب ديدني)	15	جماعة وجدة	0	0	0	0				
				مجلس عمالة وجدة أنكاد	15			15				
	19	أشغال بناء ممر على واج الناشف يربط زنقة تندوف بحي واد الناشف	1.5	جماعة وجدة	0	0	0	0				
				مجلس عمالة وجدة أنكاد	1,5			1,5				
	20	أشغال بناء ممر على مستوى حي الشهداء، طريق جرادة	1,5	جماعة وجدة	0	0	0	0				
				مجلس عمالة وجدة أنكاد	1,5			1,5				
مجموع 3			69		69	5	0	64	5	0	0	0
مجموع قطاع تأهيل وتقوية البنيات التحتية			687.7		687.7	181.9	5,9	126.8	159	219	176	1

الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتقوية البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية												
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة					
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الخدمات الاجتماعية	1	إحداث مؤسسات تعليمية جديدة (6 مؤسسات ابتدائية و 5 إعدادية و 3 تأهيلية)	98,4	جماعة وجدة	0	0						
			م. الاقليمية لوزارة التربية الوطنية	98,4		34,5	13,7	21,5	21,5	7,2		
	2	تهيئة مختبر صحي والمركز الجهوي للترويض الطبي و 17 مركز صحي	57,9	جماعة وجدة	0	0						
			المديرية الجهوية للصحة	57,9			4,9	42,1	10,9			
	3	إحداث وتجهيز 8 مراكز صحية جديدة	42,24	جماعة وجدة	0	0						
			المديرية الجهوية للصحة	42,24			21,12	21,12				
	4	إعادة باء مركزين صحيين	14	جماعة وجدة	0	0						
			المديرية الجهوية للصحة	14			14					
مجموع قطاع الخدمات الاجتماعية			212,54		212,54	0	34,5	53,72	84,72	32,4	7,2	0

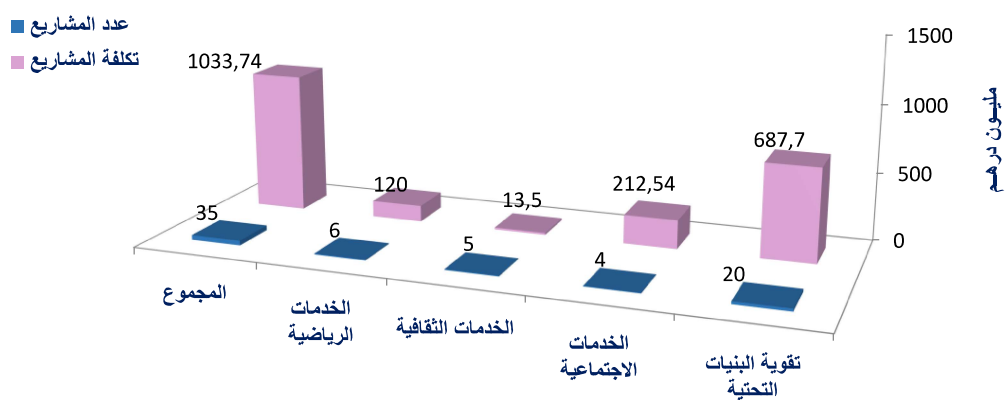
الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتقوية البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية												
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة					
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الخدمات الثقافية	1	إحداث متحف حول الذاكرة المحلية	3	جماعة وجدة	1,5	1,5						
		الشركاء	1,5									
	2	إنتام بناء مكتبة جهوية	3,5	جماعة وجدة	3,5	3,5						
		الشركاء	0									
	3	إحداث حديقة الأطفال المعرفية	1	جماعة وجدة	1	1						
		الشركاء	0									
	4	إعادة تهيئة وتوسيع وتجهيز المركز الثقافي باستور	5	جماعة وجدة	5	5			3	2		
		الشركاء	0									
	5	تنظيم ليالي السماع والمديح	1	جماعة وجدة	1	1						
		الشركاء	0									
مجموع قطاع الخدمات الثقافية			13,5		13,5	12	0	3,7	4,2	5,2	0,2	0,2

الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتقوية البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية												
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة					
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الخدمات الرياضية	1	إحداث ملاعب القرب بأحياء مدينة وجدة	25	جماعة وجدة	4	4						
		مجلس العمالة	6									
		مجلس الجهة	15									
	2	إحداث قاعات مغطاة	25	جماعة وجدة	5	5						
		مجلس جهة الشرق	20									
	3	تأهيل المرافق الرياضية التابعة للجماعة	3	جماعة وجدة	3	3						
		الشركاء	0									
	4	تأهيل وتهيئة الملعب الرياضي للريكي	35	جماعة وجدة	0	0						
		وزارة التربية الوطنية, قطاع الرياضة	20									
		التمنية البشرية	15									
	5	تهيئة حلبة ألعاب القوى بحديقة للاعائشة	12	جماعة وجدة	0	0						
		وزارة التربية الوطنية, قطاع الرياضة	12									
	6	تهيئة المسبح البلدي وإحدث مرافق إضافية	20	جماعة وجدة	0	0						
		القطاع الخاص	20									
مجموع قطاع الخدمات الرياضية			120		120	12	0	50	53	10	7	0

الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتقوية البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية

القطاع	عدد المشاريع	التكلفة مليون درهم	التمويل		البرمجة						
			مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تأهيل وتقوية البنيات التحتية	20	687,7	جماعة وجدة	181,9	181,9	0,6	27,8	47,5	44	61	1
			الشركاء	505,8		5,3	99	111,5	175	115	0
مجموع القطاع	20	687,7	—	687,7	181,9	5,9	126,8	159	219	176	1
الخدمات الاجتماعية	4	212,54	جماعة وجدة	0	0	0	0	0	0	0	0
			الشركاء	212		34,5	53,72	84,72	32,4	7,2	0
مجموع القطاع	4	212,54	-	212,54	0	34,5	53,72	84,72	32,4	7,2	0
الخدمات الثقافية	5	13,5	جماعة وجدة	12	12	0	3,7	4,2	3,7	0,2	0,2
			الشركاء	1,5		0	0	0	1,5	0	0
مجموع القطاع	5	13,5	-	13,5	12	0	3,7	4,2	5,2	0,2	0,2
الخدمات الرياضية	6	120	جماعة وجدة	12	12	0	0	5	5	2	0
			الشركاء	108		0	50	48	5	5	0
مجموع القطاع	6	120	-	120	12	0	50	53	10	7	0
مجموع الهدف الإستراتيجي 1	35	1018,74	جماعة وجدة	205,9	205,9	0,6	31,5	56,7	52,7	63,2	1,2
			الشركاء	827,84		39,8	202,72	244,22	213,9	127,2	0
	35	1033,74	—	1033,74	205,9	40,4	234,22	300,92	266,6	190,4	1,2

الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتقوية البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية



الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية													
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة						
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
البيئة	1	برنامج مواكبة توسيع شبكة الماء الصالح للشرب	386	جماعة وجدة	0	0	0	0	0	0	0	0	
				الوكالة المستقلة لتوزيع الماء	386		56	85	60	67	59	59	
	2	برنامج مواكبة توسيع شبكة الصرف الصحي	273	جماعة وجدة	0	0	0	0	0	0	0		
				الوكالة المستقلة لتوزيع الماء	273		67	93	50,5	49,75	12,75		
	3	إعادة تأهيل منزلة سيدي امعافة	8	جماعة وجدة	0	0							
				المياه والغابات	3			3					
				البيئة	5				5				
	4	تقوية عملية تشجير التصريف	3	جماعة وجدة	3	3		0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	
				الشركاء	0			0	0	0	0	0	
	5	إحداث الممر الأخضر على طول الطريق المداري الجنوبي	7	جماعة وجدة	3	3					1	1	
				الشركاء	4					2	1	1	
	6	إحداث وتهيئة مساحات خضراء حضرية وشبه حضرية	10	جماعة وجدة	2	2			2				
				مجلس العمالة	8			4	4				
7	دراسة وإنجاز معالجة عصارة النفايات	40	جماعة وجدة	0	0		0	0	0				
			القطاع الخاص	40			13	13	14				
						8	727	123	198.6	135.1	134.35	74.35	61.6
مجموع قطاع البيئة			727										
الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية													
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة						
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الصحة	1	إحداث مراحيض عمومية	2	جماعة وجدة	1	1			1				
				الشركاء	1					1			
	2	معالجة ظاهرة الكلاب والقطط الضالة : - تهيئة ملجأ الحيوانات بالمحجر الجماعي - إحداث محجر للحيوانات في إطار اتفاقية مجموعة الجماعات	6.8	جماعة وجدة	4.5	4.5	1	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	
				الداخلية	1.7				1.7				
				مجلس العمالة	0.5				0.5				
				الجماعات الأخرى	0.1				0.1				
	3	إحداث مركز معالجة داء الكلب	0.8	جماعة وجدة	0.4	0.4			0.2	0.2			
				الشركاء	0.4				0.2	0.2			
	4	إحداث المختبر الصحي الجماعي	0.6	جماعة وجدة	0.3	0.3			0.3				
				الشركاء	0.3				0.3				
	5	تنقية النقط السوداء بتراب الجماعة	2.8	جماعة وجدة	0	0		0					
				مجلس العمالة	2.8			2.8					
							6.2	13	1	3.5	4.4	2.7	0.7
مجموع قطاع الصحة			13										

الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية												
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة					
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الطاقة المستدامة	1	دراسة إنجاز خط طرامواي بمدينة وجدة	2	جماعة وجدة	0,5	0,5				0,5		
				وكالة تنمية أقاليم جهة الشرق	1,5					1,5		
	2	إعتماد التنقل الكهربائي : اقتناء درجات نارية وسيارات كهربائية	1,5	جماعة وجدة	1,5	1,5				0,5	1	
				الشركاء	0							
	3	النجاعة الطاقية: تأهيل وتحديث الإنارة العمومية	64	جماعة وجدة	64	64	2	6	8	12	16	20
				الشركاء	0							
	4	مشروع التأهيل الطاقوي وتجهيز ملحقة سيدي ادريس القاضي (دراسة وإنجاز)	11	جماعة وجدة	0	0						
				وكالة تنمية أقاليم جهة الشرق	11					11		
	5	التجديد الطاقوي لبنائيتين جماعيتين	2,3	جماعة وجدة	1	1	0,35	0,65				
				مدينة ليل الفرنسية	1,3				1,3			
	6	تأهيل البنايات الجماعية بخصائص الطاقة المستدامة (النجاعة الطاقية والطاقات المتجددة)	5	جماعة وجدة	1,5	1,5		0,25	0,25	0,5	0,5	
				الشركاء	3,5			0,25	0,25	1,5	1,5	
	7	إحداث محطة لتوليد الكهرباء الخضراء بواسطة الألواح الشمسية داخل المطرح العمومي	30	جماعة وجدة	3	3				1,5	1,5	
				وكالة تنمية أقاليم جهة الشرق	15					7,5	7,5	
مجموع قطاع الطاقة المستدامة				القطاع الخاص	12				6	6		
	8	وضع نظام التدبير الطاقوي بالجماعة	1	جماعة وجدة	0,5	0,5		0,25	0,25			
				الشركاء	0,5			0,25	0,25			
			116.8		116.8	72	2.35	8.95	37.5	30	18	20

الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية												
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة					
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الإنعاش	1	إنجاز برنامج التأهيل المندمج لجنيات واد جلطي وواد الناشف وواد إسلي	40	جماعة وجدة	0	0	0	0	0			
				وزارة الاسكان	25		25					
				مجلس العمالة	15			15				
	2	مشروع اعادة استعمال المياه العادمة المعالجة لسقي المساحات الخضراء لمدينة وجدة	152	جماعة وجدة	0	0	0	0	0	0	0	
				الوكالة المستقلة لتوزيع الماء	152			6	50.5	50.25	45.25	
	3	تهيئة البنايات الجماعية للتأقلم مع موجات الحرارة القصوى	2	جماعة وجدة	0,5	0,5			0,25	0,25		
				الشركاء	1,5				0,75	0,75		
			194		194	0.5	25	21	51.5	51.25	45.25	0

الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية																	
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة										
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027					
التحسيس والتكوين والتواصل حول البيئة والصحة والطاقة المستدامة والمناخ	1	إنشاء مرصد التنقل	0,5	جماعة وجدة	0,1	0,1	0,1	0,05	0,2	0,05	0,05	0,05					
				الشركاء	0,4												
	2	تأهيل خلية الإعلام الطاقى والمناخى	0,5	جماعة وجدة	0,1												
				الشركاء	0,4												
	3	إعداد ووضع برنامج التكوين حول البيئة والصحة والطاقة المستدامة والمناخ	1	جماعة وجدة	0,25	0,25	0,25	0,25	0,05	0,05	0,05	0,05					
				الشركاء	0,75												
	4	إعداد ووضع برنامج التواصل حول البيئة والطاقة المستدامة	1	جماعة وجدة	0,25	0,25											
				الشركاء	0,75												
	5	إعداد ووضع برنامج التحسيس والتربية البيئية والصحية والطاقة المستدامة والمناخ	1	جماعة وجدة	0,25	0,25	0,25	0,25	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05				
				الشركاء	0,75												
مجموع قطاع التحسيس والتكوين والتواصل حول البيئة والصحة والطاقة المستدامة والمناخ			4		4	0,95	0	0,85	1,35	0,6	0,6	0,6					

الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية												
القطاع	عدد المشاريع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة					2027	
			مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026		
البيئة	7	727	جماعة وجدة	8	8	0	0,6	2,6	1,6	1,6	1,6	
			الشركاء	719		123	198	132,5	132,75	72,75	60	
مجموع القطاع				727	8	123	198,6	135,1	134,35	74,35	61,6	
الصحة	5	13	جماعة وجدة	6,2	6,2	1	0,7	1,9	1,2	0,7	0,7	
			الشركاء	6,8		0	2,8	2,5	1,5	0	0	
مجموع القطاع				13	6,2	1	3,5	4,4	2,7	0,7	0,7	
الطاقة المستدامة	8	116,8	جماعة وجدة	72	72	2,35	7,15	11	15	16,5	20	
			الشركاء	44,8		0	1,8	26,5	15	1,5	0	
مجموع القطاع				116,8	72	2,35	8,95	37,5	30	18	20	
المناخ	3	194	جماعة وجدة	0,5	0,5	0	0	0,25	0,25	0	0	
			الشركاء	193,5		25	21	51,25	51	45,25	0	
				194	0,5	25	21	51,5	51,25	45,25	0	
التكوين والتواصل والتحصين	5	4	جماعة وجدة	0,95	0,95	0	0,2	0,3	0,15	0,15	0,15	
			الشركاء	3,05		0	0,65	1,05	0,45	0,45	0,45	
مجموع القطاع				4	0,95	0	0,85	1,35	0,6	0,6	0,6	
مجموع الهدف الإستراتيجي 3	28	1054,8	جماعة وجدة	87,65	87,65	3,35	8,65	16,05	18,2	18,95	22,45	
			الشركاء	967,15		148	224,25	213,8	200,7	119,95	60,45	
				1054,8	87,65	151,35	232,9	229,85	218,9	138,9	82,9	

الهدف الإستراتيجي 4: تـمـيـن المؤهلات الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الإستثمار

تناول هذا الهدف الإستراتيجي 3 محاور:

- التجهيزات الاقتصادية ؛
- التجهيزات التجارية ؛
- التجهيزات السياحية.

و يتكون هذا الهدف الإستراتيجي من 7 مشروعا بتكلفة اجمالية تقدر بـ 196,6 مليون درهم.

39

الهدف الإستراتيجي 4 : تـمـيـن المؤهلات الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الإستثمار

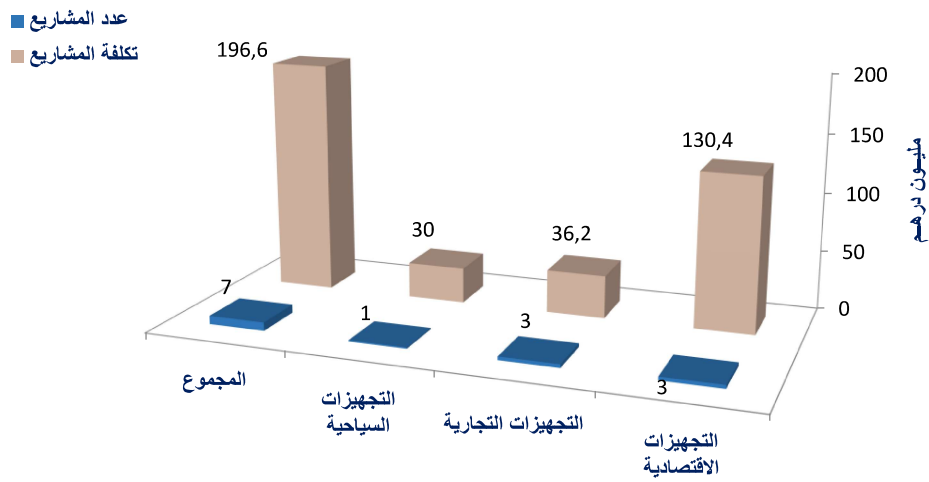
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل		البرمجة				
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025
التجهيزات الاقتصادية	1	إحداث مجزرة جماعية جديدة	90	جماعة وجدة	50	50		2	48	
				وزارة الفلاحة	40				40	
	2	تهيئة سوق الجملة للخضر والفواكه	8,4	جماعة وجدة	4,2	4,2		4,2		
				وزارة الفلاحة	4,2			4,2		
	3	إحداث مشتل للمقاوالت	32	جماعة وجدة	0	0				
				غرفة الصناعة والتجارة والخدمات للشرق	21,5			21,5		
				وزارة الصناعة والتجارة	10,5			10,5		
مجموع التجهيزات الاقتصادية			130,4		130,4	54,2	0	42,4	88	0
التجهيزات التجارية	1	تهيئة سوق الاحد	21,2	جماعة وجدة	1,2	1,2			1,2	
				وزارة الداخلية	10				10	
				مجلس جهة الشرق	10				10	
	2	إعادة تهيئة سوق السمك واللحوم	5	جماعة وجدة	0	0				
				وزارة الداخلية	5				5	
	3	إحداث سوق جديد لبيع السمك بالتقسيط	10	جماعة وجدة	0	0				
				وزارة الفلاحة	10				10	
مجموع التجهيزات التجارية			36,2		36,2	1,2	0	0	36,2	0
التجهيزات السياحية	1	إنجاز معارض جهوية للمنتوجات المحلية	30	جماعة وجدة	0	0				
				مجلس جهة الشرق	30				5	5
	40								5	5
مجموع التجهيزات السياحية			30		30	0	5	5	5	5

5	5	5	129.2	47.4	10	55.4	196.6	196.6	مجموع قطاع الاقتصادى والتجارى والسياحة
---	---	---	-------	------	----	------	-------	-------	--

الهدف الإستراتيجي 4 : تـمـيـن المؤهـلات الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الإستثمار

البرمجة						التمويل			التكلفة	عدد	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجماعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة	مليون درهم	المشاريع	
0	0	0	48	6,2	0	54,2	54,2	جماعة وجدة	130,4	3	التجهيزات الاقتصادية
0	0	0	40	36,2	0		76,2	الشركاء			
0	0	0	88	42,4	0	54,2	130,4	—	130,4	3	مجموع القطاع
0	0	0	1,2	0	0	1,2	1,2	جماعة وجدة	36,2	3	التجهيزات التجارية
0	0	0	35	0	0		35	الشركاء			
0	0	0	36,2	0	0	1,2	36,2	—	36,2	3	مجموع القطاع
0	0	0	0	0	0	0	0	جماعة وجدة	30	1	التجهيزات السياحية
0	0	0	30	0	0		30	الشركاء			
0	0	0	30	0	0	0	30	—	30	1	مجموع القطاع
0	0	0	49,2	6,2	0	55,4	55,4	جماعة وجدة	196,6	7	مجموع الهدف الإستراتيجي 4
0	0	0	105	36,2	0		141,2	الشركاء			
0	0	0	154,2	42,4	0	55,4	196,6	—	196,6	7	41

الهدف الإستراتيجي 4 : تـمـيـن المؤهـلات الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الإستثمار



الهدف الإستراتيجي 5 : تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتقوية القدرات في مجال الهجرة												
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة					
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
التعاون	1	تقوية قدرات موظفي وأعضاء مجالس جماعة وجدة العاملين في مجال التعاون والشراكة.	1	جماعة وجدة	0,25		0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05
			الشركاء	0,75	0,15		0,15	0,15	0,15	0,15		
	2	إحداث مرصد تنسيق وتتبع مشاريع الشراكة والتعاون اللامركزي.	0,2	جماعة وجدة	0,1		0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	
			الشركاء في مشاريع الشراكة والتعاون اللامركزي	0,1	0,02		0,02	0,02	0,02	0,02		
	مجموع قطاع التعاون			1,2		1,2	0,35	0	0,24	0,24	0,24	0,24
45												

الهدف الإستراتيجي 5 : تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتقوية القدرات في مجال الهجرة												
القطاع	ترتيب	إسم المشروع	التكلفة مليون درهم	التمويل			البرمجة					
				مصادر التمويل المحتملة	المبلغ	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الهجرة	1	إنشاء مكتب استقبال بـ «دار المهاجر» لجماعة وجدة	1,5	جماعة وجدة	0				0,75	0,75		
			برنامج «بريم»، الوكالة الفرنسية للتنمية	1,5								
	2	إنجاز دراسة رسملة تجارب وتدخلات مختلف الفاعلين في مجال الهجرة مع الاخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع	0,5	جماعة وجدة	0				0,25	0,25		
			برنامج «بريم»، الوكالة الفرنسية للتنمية	0,5								
	3	إنشاء منصة للتبادل بين الجمعيات المحلية وجمعيات مغاربة العالم	1	جماعة وجدة	0					0,5	0,5	
			برنامج «بريم»، الوكالة الفرنسية للتنمية	1								
مجموع قطاع الهجرة			3		3	0	0	1,5	1,5	0	0	0

الهدف الإستراتيجي 5 : تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتقوية القدرات في مجال الهجرة

البرمجة						التمويل		التكلفة	عدد	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجماعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة	مليون درهم	
0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0	0,35	0,35	جماعة وجدة	1,2	التعاون
0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0		0,85	الشركاء		
0,24	0,24	0,24	0,24	0,24	0	0,35	1,2		1,2	مجموع التعاون
0	0	0	0	0	0	0	0	جماعة وجدة	3	الهجرة
0	0	0	1,5	1,5	0	0	3	الشركاء		
0	0	0	1,5	1,5	0	0	3		3	مجموع الهجرة
0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0	0,35	0,35	جماعة وجدة	4,2	التعاون والهجرة
0,17	0,17	0,17	1,67	1,67	0		3,85	الشركاء		
0,24	0,24	0,24	1,74	1,74	0	0,35	4,2		4,2	مجموع الهدف الإستراتيجي 5

الهدف الإستراتيجي 5 : تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتقوية القدرات في مجال الهجرة

